

Wie gelingt der Generationswechsel perfekt?

Startschuss für „Bayerische Akademie für Unternehmensnachfolge“ im Seminarhof „Das Bieringer“

Von Tanja Brodschelm

Willenbach. „Noch nie war es so schwierig, ein Unternehmen in die nächste Generation zu führen wie in der heutigen Zeit.“ Das betonte Geschäftsführer Lorenz Bieringer am Montagabend bei der Eröffnung der „Bayerischen Akademie für Unternehmensnachfolge“, kurz BAFU, in Willenbach.

Als Teamcoach und Unternehmensberater hat er bereits Erfahrung in dem Metier und ist auch immer wieder bei der Übergabe an die nächste Generation Unternehmern zur Seite gestanden. So entstand in der Corona-freien Zeit im Frühjahr die Idee zur BAFU. In dieser Woche eröffnete Lorenz Bieringer auf seinem Seminarhof die Akademie im Corona-bedingt kleinen, aber illustren Kreis.

In der Akademie greife Bieringer zusammen mit seinem Partner Thomas Stangl auf ein großes Netzwerk zurück. „Wir als Akademie beraten Unternehmen in finanziellen, organisatorischen, strukturellen, personellen Bereichen“, so Bieringer. Aber viel wichtiger sei das Emotionale. Schließlich werde ein Lebenswerk weitergegeben.

„Das kann schon mal zu Konflikten führen“, weiß Bieringer aus Erfahrung. Wie wichtig es aber sei, dass der Generationenwechsel perfekt gelingt, zeigte



Bei der Eröffnung der BAFU im Seminarhof „Das Bieringer“ mit dabei: (von links) MdL Martin Wagle, Bürgermeister Alois Alfranseder, die beiden Geschäftsführer Lorenz Bieringer und Thomas Stangl und Landrat Michael Fahmüller.

– Foto: Brodschelm

er anhand eines Beispiels: „Bis 2022 müssen rund 700 000 Unternehmen in Deutschland ihre Nachfolge regeln. Davon betroffen sind fünf Millionen Arbeitnehmer.“

„Wir brauchen jeden Arbeitsplatz in der Region“

Landrat Michael Fahmüller freute sich sehr, dass die Akademie im Landkreis ihren Sitz hat: „Wir brauchen die Wirtschaft und die Betriebe. Und eine erfolgreiche Übergabe muss gut

geplant werden.“ Mit einem Partner an der Seite gelinge das sicher leichter. „Vor 30 bis 40 Jahren hat der Bua gelernt, was der Vater gemacht hat“, so Fahmüller. Das treffe heutzutage nicht mehr zu. „Die jungen Leute legen mehr Wert auf Work-Life-Balance. Deshalb ist es wichtig, der nächsten Generation die Angst vor der Betriebsübernahme zu nehmen.“ Denn: „Wir brauchen jeden Arbeitsplatz in unserer Region.“

Ins selbe Horn stieß auch Landtagsabgeordneter Martin Wagle, der Bieringer einen guten Start wünschte: „Potenzielle

Kunden für die Akademie sind bei uns reichlich vorhanden.“ Auch würden daran viele Arbeitsplätze in der Region hängen. In der heutigen Zeit verändere sich laut Wagle vieles – Kundenstruktur, Rahmenbedingungen, Geschäftsmodelle. Alles werde auf den Prüfstand gestellt und zukunftsfähig gemacht. „Da ist ein Blick von außen wichtig“, so MdL Wagle zu Lorenz Bieringer.

Reuts Bürgermeister Alois Alfranseder freute sich sehr über die neue Akademie in seiner Gemeinde. Er attestierte Lorenz Bieringer und seinem Team einen „großen Erfahrungs-

schatz“, auf den die BAFU zurückgreifen könne – als Vermittler zwischen Jung und Alt. „Das Tafelsilber der Unternehmen sind die Mitarbeiter. Und so wie ich euch kenne, steht bei der BAFU der Mensch im Mittelpunkt.“

Das konnte Lorenz Bieringer bei der Präsentation seiner Idee nur unterstreichen: „Als Firma habe man den Mitarbeitern gegenüber eine gewisse Verantwortung. Deswegen ist die Nachfolgeregelung eine zentrale Herausforderung.“ Es gehe um mehr, als nur um die reine Übergabe: „Wir wollen helfen, das Lebenswerk loslassen zu können ohne Stolpersteine.“

Von Seminaren bis zum persönlichen Coaching

Auf ein großes Netzwerk greife er dabei zurück aus Banken, Steuerberatern, Rechtsanwälten und sich selbst als Teamcoach, der sich fachlich um die emotionale Seite kümmere. Man arbeite auch mit der IHK-Unternehmerbörse zusammen, wolle Seminare und Coachings anbieten und Marktstrategien entwickeln.

Der Startschuss für die „Bayerische Akademie für Unternehmensnachfolge“ fand bei den geladenen Gästen großen Anklang. Der Abend endete kulinarisch mit Gaumenfreuden aus der Küche des Seminarhofs.